

FONDATION THÉODORA RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



Fondation
THEODORA
Bien plus que des rires

SOMMAIRE

ÉDITORIAL	3
FONDATION THÉODORA	4
Notre mission	5
Nos valeurs	5
ACTIVITÉ	6
Nos programmes	7
PRÉSENCE NATIONALE	10
Établissements hospitaliers et spécialisés	11
Docteurs Rêves	12
COMMUNICATION ET RECHERCHE DE FONDS	18
ORGANISATION	22
Conseil de Fondation	23
Direction générale	23
Conseil Consultatif et Commissions Consultatives	24
Collaborateurs des bureaux	26
Bénévoles	27
RAPPORT FINANCIER	28
Compte d'exploitation 2022	29
Sources de financement	32
Utilisation d'un don	32
Rapport de l'organe de révision	33
REMERCIEMENTS	35

Impressum

Édition: Fondation Théodora
Rédaction: Tamara Attali
Graphisme: Angélique Bühlmann, Angel-Grafik
Photos de couverture et de dos: Pierre-Yves Massot
Version électronique: en français et en allemand:
www.theodora.ch/ra2022
Impression: 1280 exemplaires
Papier: ce document est imprimé sur du papier certifié FSC – pour une gestion durable des forêts.

Bureau en Suisse romande (siège)

Fondation Théodora
Chemin du Bief 6bis
1027 Lonay
T +41 21 811 51 91
info@theodora.ch

www.theodora.ch
IBAN CH51 0900 0000 1006 1645 5

©Fondation Théodora - 2023

Bureau en Suisse alémanique

Stiftung Theodora
Hauptstrasse 34A
5502 Hunzenschwil
T +41 62 889 19 19
kontakt@theodora.ch

imprimé en
suisse



Chères et chers donatrices, donateurs, partenaires et amis,

Nous sommes heureux de pouvoir partager une année de plus de collaboration et d'un soutien fidèle, chaleureux, source d'inspiration et surtout d'un immense bonheur. Nous tenons ici à vous témoigner notre plus sincère et profonde gratitude. Sans vous, notre projet avant-gardiste en 1993 n'aurait pu continuer à répandre de la joie malgré les différentes épreuves telles que le coronavirus. Chaque personne qui s'engage au côté de la Fondation et qui soutient sa mission contribue très concrètement à apporter des instants magiques, uniques, inoubliables à des enfants et des familles qui traversent des moments difficiles.

Depuis le début de la pandémie de Covid-19, la Fondation Théodora a fait preuve d'une détermination inébranlable pour poursuivre sa mission essentielle: soulager par le rire. En 2022, Théodora a maintenu un taux impressionnant de 94,9 % de visites effectuées, démontrant ainsi son engagement indéfectible envers les enfants hospitalisés et leurs familles. Malgré les nombreux défis auxquels nous avons été confrontés, les artistes professionnels de la Fondation ont pu retourner en présentiel dans tous les établissements au printemps 2022. Cette année-là, marquée par une volonté de reprise intensive, a vu les artistes de Théodora réaliser plus de 100'000 visites individuelles de petits patients, soit l'équivalent de 20'450 heures passées auprès de 60 établissements répartis dans toute la Suisse.

Simultanément, la Fondation Théodora a élargi son rayonnement avec l'introduction de nouveaux programmes et projets novateurs. Parmi eux, le programme « Opération Rêves » a été mis en place en février 2022 dans deux nouveaux hôpitaux, permettant ainsi d'accompagner encore plus d'enfants lors d'interventions chirurgicales en leur offrant des moments de répit précieux. Au début de cette année charnière, la Fondation Théodora a également introduit avec succès le projet pilote « Rêves d'urgence » à l'Hôpital cantonal d'Aarau (KSA) et par la suite, dans 4 autres hôpitaux. Cette initiative innovante a permis d'offrir des moments de magie et d'évasion à des enfants aux services d'urgences pédiatriques créant ainsi un réconfort bienvenu au milieu de moments douloureux et d'angoisse.

En parallèle au développement de sa mission auprès des enfants hospitalisés ou en institutions spécialisées, la Fondation Théodora a entrepris un changement organisationnel afin de garantir sa pérennité. Cette refonte nous a permis d'optimiser le bon fonctionnement de la Fondation tout en consolidant notre expertise.

Grâce à votre soutien, la Fondation Théodora a pu continuer de réaliser sa mission, malgré les épreuves rencontrées en 2022. Nous avons pu ensemble répandre des sourires, semer des graines de bonheur et guider les enfants hospitalisés ou en institutions spécialisées vers un monde rempli de réconfort et de joie. Que ce soit en période de pandémie ou non, Théodora reste résolument déterminée à apporter bien plus que des rires aux enfants quand ils en ont le plus besoin, tout en leur offrant des moments d'évasion et de réconfort, et ce avec vous à nos côtés.

De tout cœur, merci.

Cordialement,



André Poulie
Fondateur de la Fondation



Jan Poulie
Fondateur de la Fondation



Me Philippe Notter
Président du Conseil de Fondation

FONDATION THÉODORA



Notre mission

La Fondation Théodora vit le jour en 1993 sur l'initiative des frères André et Jan Poulie, qui ont ainsi nommé la Fondation en mémoire de leur mère Théodora. Cette Fondation a pour mission d'apporter un soulagement moral et physique aux enfants hospitalisés ou en situation de handicap.

Pour ce faire, elle finance et organise chaque semaine des visites d'artistes professionnels, appelés docteurs Rêves, dans des hôpitaux et institutions spécialisées en Suisse. Les valeurs fortes telles que l'authenticité, l'interaction, la diversité, l'excellence et l'enthousiasme constituent une base importante du travail de Théodora. En plus d'être active en Suisse, la Fondation Théodora est à l'origine d'un réseau de fondations «cousines» et indépendantes portant également la même mission. Ce réseau permet une symbiose avec des échanges d'idées, de fonctionnements, d'aides financières, en gardant une même vision: permettre aux petits patients et à leurs proches de retrouver un univers de rires et de jeux.



Théodora Poulie jouant un air de musique sur son piano.



Plus d'infos:
theodora.ch/la-fondation

Nos valeurs

L'enthousiasme

Toutes et tous doivent participer à insuffler de la vie encore et toujours. Enthousiasme à partager, à grandir, et faire grandir, à innover, à inventer et à transmettre bien plus que des rires.

L'interaction

Au cœur de la pratique, la Fondation Théodora privilégie l'interaction dans des cadres souvent restreints et réglementés, ou lors de troubles manifestés par l'enfant. On cherche à établir une relation sincère et à apporter un mieux-être.

La diversité

En acceptant le contact avec la maladie, les accidents de la vie, les handicaps, la Fondation Théodora est au cœur d'une diversité accueillie dans un climat de délicatesse et de bienveillance.

L'excellence

Pour la Fondation Théodora, le seul moyen de continuer d'être une référence dans son domaine, c'est de choisir de tendre vers l'excellence. Cette volonté d'excellence se manifeste dans la qualité de formation des collaborateurs et des artistes, mais aussi par la nécessité de comprendre les enjeux actuels et futurs du domaine médical.

L'authenticité

Lorsque l'on souhaite créer un lien de confiance avec les enfants, le recours aux artifices n'est d'aucun secours.

ACTIVITÉ



Plus d'infos:
theodora.ch/nos-programmes

Nos programmes

Coronavirus ou non, la Fondation Théodora a toujours tenu à faire tout ce qui était en son pouvoir pour continuer sa mission et soulager par le rire. Avec **94,9% de visites** qui ont effectivement eu lieu malgré la présence du Covid-19 en 2022, Théodora a réussi cet objectif. Seulement 5,1 % de visites ont dû être annulées. De plus, les artistes professionnels de la Fondation ont pu retourner en présentiel dans tous les établissements au printemps 2022. L'année 2022 fut donc une année de reprise intensive des activités de la Fondation Théodora après deux années de coronavirus.

Au cours de 2022, les artistes Théodora ont effectué plus de **100'000 visites individuelles**, représentant ainsi **20'450 heures de visites**, auprès de 60 établissements répartis dans toute la Suisse et à travers les 6 programmes suivants.

À L'HÔPITAL



Docteur Rêves

À l'hôpital, la maladie prend le pas sur l'enfance. C'est alors qu'intervient le docteur Rêves. Il permet à l'enfant de s'évader du cadre hospitalier et de retrouver son univers enfantin fait de rires et de jeux, avec parfois la complicité des parents. En 2022, environ **12'980 heures de visites** ont été réalisées par les artistes de la Fondation Théodora dans les hôpitaux suisses.

71'400
ENFANTS
VISITÉS

« Les docteurs Rêves ont toujours beaucoup compté pour moi. À chaque visite, ils ont réussi à me faire rire, malgré la douleur. Mes parents ont aussi retrouvé le sourire grâce à eux. Je leur en suis très reconnaissante! »

Alena Tastler, ancienne patiente



©Angélique Bühmann



Opération Rêves

Ce programme vise à apporter un soutien aux petits patients lors des interventions chirurgicales. Par leur présence rassurante, aussi bien avant qu'après l'opération, les docteurs Rêves contribuent à transformer cette épreuve en un voyage magique et aident ainsi les enfants et leurs proches à être plus détendus. Ce programme a été mis en place en février 2022 dans deux nouveaux hôpitaux, l'Hôpital cantonal de Fribourg (HFR) et l'Hôpital cantonal d'Aarau (KSA). À travers 9 hôpitaux, plus de **3'480 heures de visites** ont été réalisées pour Opération Rêves.

10'460
ENFANTS
VISITÉS

« Mon fils de 15 mois a dû subir une opération. J'étais vraiment angoissée et mon fils pleurait de douleur. Lorsque la dre Turlutût est arrivée, nous avons tous les deux retrouvé le sourire. Un grand merci à vous! »

Mirnesa Livadic Besic, maman



Projet pilote « Rêves d'urgence »

En février 2022, la Fondation Théodora a lancé un projet pilote « Rêves d'urgence » à l'Hôpital cantonal d'Aarau (KSA). Le but de ce futur programme est d'effectuer des visites du soir aux urgences pédiatriques. Les docteurs Rêves interviennent en salle d'attente et dans les box des soins. La présence de ces derniers permet alors de réduire la perception du temps d'attente, d'apaiser l'anxiété des familles, tout en offrant un précieux soutien au personnel hospitalier. La demande était telle que Théodora a décidé d'entamer ce projet pilote à l'Hôpital de La Tour à Meyrin (GE), à l'Hôpital de l'Enfance de Suisse Orientale de Saint-Gall et à l'Hôpital cantonal de Winterthur (KSW), plus tard dans l'année 2022. Des heures « pilotes » ont également été effectuées en période de grande affluence pour soulager l'attente aux urgences de l'Hôpital de l'Enfance du CHUV.

GRÂCE À CES 3 PROGRAMMES À L'HÔPITAL, PLUS DE
81'860 PETITS PATIENTS
ONT EU LA POSSIBILITÉ DE RECEVOIR LA VISITE D'UN DOCTEUR RÊVES.

INSTITUTIONS SPÉCIALISÉES



Monsieur et Madame Rêves

Les artistes de la Fondation se rendent aussi régulièrement dans des institutions pour enfants en situation de handicap. L'approche unique et délicate mise en place par Théodora, et la complicité qui en résulte, permettent ainsi aux enfants fréquentant ces établissements d'accéder au rire et à l'amusement. En 2022, ce sont plus de **3'420 heures de visites de « Monsieur et Madame Rêves »** qui ont été réalisées dans les 27 institutions spécialisées en Suisse.

18'845
VISITES AUX
ENFANTS

« Les enfants se réjouissent toujours beaucoup de voir 'Monsieur et Madame Rêves'. Les artistes captivent immédiatement les enfants. Lors de la visite, les enfants rient énormément. En leur compagnie, ils osent essayer de nouvelles choses et se montrer sous un tout autre jour. »

Nadia Alessio, directrice adjointe et pédagogue curative du centre scolaire spécialisé Wenkenstrasse à Riehen.



Petit Orchestre des Sens

Cet orchestre poétique et plein d'humour, formé par un trio d'artistes, est une animation musicale interactive et sensorielle conçue pour les enfants en situation de handicap. En 2022, il s'est produit **354 heures**.

1'945
VISITES AUX
ENFANTS

PROGRAMME SPÉCIAL



Les P'tits Champions

Les artistes professionnels de la Fondation accompagnent aussi des enfants et adolescents qui suivent des programmes de prise en charge de l'obésité. En 2022, ils ont réalisé **plus de 200 heures d'activités**. En associant à cette thérapie une notion récréative, faite d'humour et de divertissements, les artistes facilitent le processus d'apprentissage et contribuent à l'acquisition d'expériences positives.

1'100
VISITES AUX
ENFANTS

GRÂCE À CES 3 PROGRAMMES EN INSTITUTIONS SPÉCIALISÉES,
ENVIRON 21'900 VISITES
AUX ENFANTS ONT ÉTÉ EFFECTUÉES PAR LES ARTISTES THÉODORA.

PRÉSENCE NATIONALE



Chaque semaine, les artistes de la Fondation Théodora se rendent dans **33 hôpitaux et 27 institutions spécialisées en Suisse**. La collaboration avec les hôpitaux et les institutions spécialisées est essentielle afin de pouvoir offrir aux enfants des visites adaptées à leurs besoins et à la réalité des établissements qui les accueillent.

En 2022, la Fondation a eu l'immense plaisir de célébrer 20 ans de collaboration avec trois institutions partenaires, les hôpitaux de Baden et de Münsterlingen ainsi que l'institution Clair-Bois à Lancy. Ces deux décennies d'entraide ont permis de réaliser **près de 54'500 visites** aux enfants.



Plus d'infos :
theodora.ch/etablissements-visites



33 hôpitaux



27 institutions spécialisées

Le tableau ci-dessous présente la liste des **60 établissements** avec lesquels la Fondation Théodora a collaboré en 2022, ainsi que les programmes proposés dans chacun d'entre eux.



Docteur Rêves



Opération Rêves



**Projet pilote
Rêves d'urgence**

HÔPITAUX	DÉBUT DE LA COLLABORATION		
CHUV, Lausanne	●	18 avril	1993
Centre hospitalier, Bienne	●	20 décembre	1993
Hôpital de Sion, Sion	●	01 février	1994
Hôpital de l'Enfance du CHUV, Lausanne	● ●	03 février	1994
Hôpital Universitaire de l'Île, Berne	● ●	01 mars	1994
Hôpital régional, Mendrisio	●	05 avril	1994
Hôpital régional, Lugano	●	20 avril	1994
Hôpital de l'Enfance, Lucerne	● ●	07 février	1995
Hôpital de l'Enfance, Zurich	●	06 avril	1995
UKBB, Bâle	●	14 août	1995
Hôpital régional, Locarno	●	08 février	1996
Hôpital fribourgeois, Fribourg	● ●	27 mars	1996
Hôpital de l'Enfance de la Suisse Orientale, Saint-Gall	● ●	14 mai	1996
Hôpital régional, Bellinzone	● ●	22 mai	1996
Hôpital cantonal des Grisons, Coire	●	20 août	1996
Hôpital de la Tour, Meyrin	● ●	17 octobre	1996
eHnv - Hôpital d'Yverdon-les-Bains, Yverdon	●	19 août	1998
Hôpital intercantonal de la Broye, Payerne	●	19 août	1998
HNE - Hôpital neuchâtelois Pourtalès, Neuchâtel	● ●	03 septembre	1998
Hôpital cantonal, Winterthur	● ●	03 août	1999
EHC - Hôpital de Morges, Morges	●	02 novembre	1999
Clinique Universitaire de Balgrist, Zurich	●	08 mai	2000
Hôpital Triemli, Zurich	●	03 avril	2001
Clinique de Haute-Montagne, Davos	●	19 mai	2001
GHOL - Hôpital de Nyon, Nyon	●	23 octobre	2001
Hôpital cantonal, Münsterlingen	●	20 août	2002
Hôpital cantonal, Baden	●	16 septembre	2002
Hôpital cantonal, Aarau	● ● ●	17 avril	2004
Terre des hommes Valais - La Maison, Massongex	●	20 mars	2008
Hôpital du Jura, Delémont	●	01 avril	2008
Policlinique Bruderholz, Bâle	●	21 août	2015
Hôpital Ophtalmique Jules-Gonin, Lausanne	●	20 mars	2018
Hôpital Riviera-Chablais, Rennaz	● ●	18 novembre	2019



**Les P'tits
Champions**

En 2022, le programme « **Les P'tits Champions** » a été proposé dans les lieux suivants: Hôpital de l'Enfance de Lucerne (programme «Hulahopp»), Hôpital cantonal des Grisons à Coire (programme «Kinderleicht»), Hôpital de l'Enfance de la Suisse Orientale (programme «KIG-together»), Centre Pédiatrique Pluridisciplinaire du Chablais Valaisan à Monthey et Médecine scolaire de la ville de Fribourg.



Petit Orchestre des Sens



Monsieur et
Madame Rêves

INSTITUTIONS SPÉCIALISÉES

DÉBUT DE LA COLLABORATION

Centre de dév. et neuroréhabilitation pédiatrique, Bienne	● ●	20 décembre	1993
Foyers et écoles Clair Bois, Chambésy	● ●	13 novembre	1998
Foyers et écoles Clair Bois, Lancy	● ●	24 septembre	2002
Fondation Delafontaine: La Violette, Le Mont-sur-Lausanne	● ●	13 mai	2005
Fondation Delafontaine: Les Matines, Le Mont-sur-Lausanne	● ●	13 mai	2005
Centre pédagogique Wenkenstrasse, Riehen	● ●	09 janvier	2006
Centre de réhabilitation pour enfants et adolescents, Affoltern am Albis	●	08 mars	2006
Centre de pédagogie curative pour enfants Weidmatt, Wolhusen	● ●	11 décembre	2007
Fondation OTAF, Sorengo	● ●	17 avril	2008
Fondation Perceval, Saint-Prex	● ●	22 avril	2008
Fondation St-Josef, Bremgarten	●	09 juin	2008
Terre des hommes Valais — La Maison, Massongex	●	20 mars	2008
Fondation Les Buissonnets, Fribourg	● ●	03 mars	2009
Fondation Les Perce-Neige, La Chaux-de-Fonds	● ●	25 février	2011
Fondation Les Perce-Neige: Clos-Rousseau, Cressier	●	05 septembre	2011
Fondation Brühlgut, Winterthur	● ●	24 octobre	2012
Fondation Vivendra, Dielsdorf	● ●	11 mars	2013
Fondation Delafontaine: L'Orée, Le Mont-sur-Lausanne	● ●	13 juin	2013
Ecole Auguste Buchet, L'Espérance: La Galane, Etoy	● ●	01 juillet	2014
Fondation Delafontaine: Les Semailles, Le Mont-sur-Lausanne	● ●	01 juillet	2014
Fondation Sunnemätteli, Bäretswil	● ●	16 octobre	2015
Fondation Solvita, Dietikon	● ●	11 juillet	2016
Centre médico-éducatif La Castalie, Monthey	● ●	02 septembre	2016
Fondation Aarhus, Gümligen	● ●	05 décembre	2016
Association OVA Suisse, Gland	● ●	21 décembre	2016
Fondation Les Perce-Neige: Port-Roulant, Neuchâtel	● ●	15 juin	2017
Ekkharthof, Lengwil	●	21 mars	2018



**Le Petit
Orchestre
des sens**

En 2022, « **Le Petit Orchestre des Sens** » s'est également produit à la Fondation de Cassagne et à la Fondation de Verdeil, toutes les deux situées à Lausanne.

Les docteurs Rêves

Les docteurs Rêves sont des artistes professionnels spécifiquement formés par la Fondation Théodora pour travailler en milieu hospitalier, et ce conformément au code éthique édicté par cette dernière. Leur principal objectif est d'apporter un mieux-être par un soutien physique et moral aux enfants hospitalisés ou séjournant dans une institution spécialisée, et ce grâce à une activité artistique, ludique, imaginative et amusante.

La formation pour devenir docteur Rêves est réalisée en étroite collaboration avec l'Institut et Haute école de la Santé La Source et des professionnels de divers domaines spécialisés. Cette formation professionnelle, qui dure une année et comprend plus de 200 heures d'enseignement, mêle théorie et pratique. Le maintien et le développement des compétences des artistes sont des éléments essentiels pour la Fondation Théodora. Pour cette raison, elle propose également à chaque artiste un programme de formation continue.

En 2022, la Fondation Théodora compte **74 artistes**, chacun est unique et possède un univers propre.



Dr Adagio



Dr Ahoi



Dr Bidule



Dre Blumenwurz



Dre Carusela



Dr Chapeau



Dre Chaussette



Dre Chic



Dre Chrüsümüsi



Dre Clafoutis



Dre Cocobella



Dre Couette



Dre Didou



Dre Double Croche



Dre Farfalla



Dre Firléfanz



Dr Flash



Dre Floh



Dr Föhn



Dr Fridolin



Dre Gili Gili



Dre Grunz



Dre Hahallo



Dr Hatschi



Dr Hopp



Dr Hüpf



Dre ImSchuss



Dre Kawaii



Dr Kiko



Dr Klein



Dr Kravat'



Dr Leberwurst



Dre Lili PoP



Dre Lilu



Dre Madame Bonjour



Dre Mamzelle



Dre Méli Mélo



Dre Mimi



Dre Na-Na



Dre Oopsala



Dre Paperlapap



Dr Pilouface



Dr Pilül



Dre Pincette



Dre Piri Piri



Dre Pirouette



Dr Plume



Dre Pom



Dre Pönk



Dre Poppins



Dr Professore



Dre Rockette



Dre Röff de Böff



Dre Rösli Chöl



Dre Schnick Schnack



Dre Schubidu



Dr Sivouplé



Dr Sparadrap



Dr Spòök



Dr Stanis Laus



Dre Stracciatella



Dre StrubuLà



Dr Sturzman



Dre Tante Flora



Dre Tiramisù



Dr Tripp Trapp



Dre Turlutüt



Dr U. Fröhlich



Dre Uiuiui



Dre Vala Willi



Dre Virgule



Dr Wolle



Dre Zarbouille



Dr Zazoo



Plus d'infos:
theodora.ch/les-docteurs-reves



«En tant que parent, c'est déjà rassurant pour nous d'avoir le docteur Rêves présent. Ce moment de l'opération chirurgicale qui est un peu difficile, où l'on s'inquiète, s'est transformé en magie. Et puis pour Enes, il a fait son rêve. Vraiment merci, tout s'est très bien passé!»

Ardita, maman d'Enes

COMMUNICATION ET RECHERCHE DE FONDS



En 2022, les activités de communication et de recherche de fonds ont été plus que jamais essentielles pour sensibiliser le public à la mission de la Fondation, informer les donateurs de l'usage de leurs dons et assurer les ressources nécessaires à la poursuite de notre action auprès des enfants.

Communication

La communication est essentielle pour partager la mission de la Fondation, susciter l'engagement et mobiliser les ressources nécessaires pour continuer à offrir des moments de joie et de réconfort aux enfants hospitalisés ou en institutions spécialisées. La Fondation Théodora utilise différents canaux de communication, tels que son site web, les réseaux sociaux, la presse, le magazine des donateurs et la e-newsletter, pour sensibiliser et mobiliser la population suisse. Grâce à sa communication positive et engageante, Théodora parvient à créer un lien précieux entre les enfants, le personnel médical, les bénévoles, les partenaires et les potentiels donateurs.

TIKTOK

Parmi les différentes actions de communication réalisées en 2022, la communication digitale via les réseaux sociaux a été un canal privilégié pour rendre compte des activités de la Fondation. Après Facebook, LinkedIn, YouTube, Twitter et Instagram, Théodora se lance sur TikTok. Avec environ **38'500 followers**, toutes plateformes confondues, la Fondation touche un public varié en Suisse. L'impact de la présence de la Fondation Théodora sur les réseaux sociaux peut se mesurer grâce à des campagnes telles que la Semaine du bonheur.



@theodorafoundation

SEMAINE DU BONHEUR

Fidèle à sa mission d'offrir de la magie et des sourires aux enfants hospitalisés, la Fondation Théodora a organisé, du 20 au 27 mars 2022, la 8^e édition de la « Semaine du bonheur ». **Plus de 2'800 photos ont été partagées** sur les médias sociaux en 7 jours. Pour chaque photo partagée, des partenaires se sont engagés à reverser CHF 20.- à la Fondation. C'est ainsi que **2'800 enfants** ont eu le bonheur de recevoir la visite des docteurs Rêves.



Plus d'infos:
theodora.ch/2800mercis



COUVERTURE MÉDIATIQUE

Bien que la Fondation Théodora ne mène aucune campagne publicitaire payante afin de garder l'entièreté des dons pour les enfants, cette dernière a eu une très bonne couverture médiatique en 2022. **977 articles imprimés, 21 émissions de radio ou télévision** et **171 articles sur internet** ont porté sur la Fondation Théodora, et ce en français, allemand et italien.

1'169

SUJETS SUR
LES ACTIVITÉS
ET L'ACTUALITÉ
DE THÉODORA

ROSIE ET L'ARC-EN-CIEL

En juin 2022, de jeunes patients de l'Hôpital pédiatrique de Lucerne et du Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV) ont participé au nouvel atelier créatif «Derrière le rideau», en présence des docteurs Rêves de la Fondation Théodora. Il a été demandé aux enfants de faire appel à leur imagination pour créer une histoire unique en son genre... une histoire d'une quête symbolique à la recherche des couleurs volées de l'arc-en-ciel. De cette démarche inédite sont nés **un documentaire** qui nous plonge dans le milieu hospitalier; **et un film «Rosie et l'arc-en-ciel»** créé sur la base des idées des enfants. Ces deux productions ont été réalisées par l'agence Havas Switzerland. A travers ce projet, les enfants ont pu transformer leur chambre d'hôpital en un décor d'une aventure magique qui a donné vie à ce film. Pensé comme une expérience, «Derrière le rideau» est une immersion dans les relations privilégiées des enfants hospitalisés avec les docteurs Rêves, mais aussi la preuve qu'un enfant, quelle que soit sa situation, saura toujours nous surprendre et voir les choses différemment.

En 2023, «Rosie et l'arc-en-ciel» a été récompensé de deux prix, le Grand prix romand de la création et l'ADC Switzerland. Merci à Havas Switzerland pour cette belle campagne.



Plus d'infos:
theodora.ch/rosie

Recherche de fonds

Afin de mener à bien sa mission, la Fondation Théodora dépend essentiellement de la générosité de ses donateurs et de ses partenaires. En effet, elle ne bénéficie pas de subventions fédérales et cantonales et propose gratuitement ses services aux hôpitaux et institutions dans lesquels interviennent les docteurs Rêves. De ce fait, les actions de recherche de fonds sont primordiales afin de financer les visites auprès des enfants.

MARKETING DIRECT

La Fondation Théodora a toujours le regard tourné vers l'avenir. Il est primordial pour elle de poursuivre ses activités auprès des enfants, à travers le temps, et de pérenniser sa mission. Pour cela, elle a développé en 2022 de nouvelles activités de recherche de fonds dans le but de diversifier ses sources de revenus.

La Fondation Théodora s'est en effet engagée à développer ses canaux de recherche de fonds via la mise en place de mailings directs. Après de premiers essais concluants en 2021, cette stratégie a été généralisée en 2022 avec des résultats positifs. L'objectif de ce procédé « grand public » est d'élargir le cercle de donateurs fidèles, mais également d'obtenir le soutien de nouveaux donateurs. À terme, cette diversification des revenus permet une plus grande sécurité financière et vise la pérennisation de la mission de Théodora pour et auprès des enfants.

LES DONS EN MÉMOIRE

La perte d'un être cher est une expérience profondément douloureuse pour la famille et les proches. Les dons en mémoire sont une initiative prise par la famille pour rendre hommage à un proche décédé. En remplaçant les traditionnelles fleurs offertes par un don, les familles contribuent ainsi à créer des moments de réconfort pour les enfants, en mémoire de l'être cher disparu. Pour la Fondation Théodora, ces dons représentent une part significative du soutien reçu, et ce également en 2022.

Nous sommes profondément touchés que les familles endeuillées pensent à Théodora dans cette épreuve. Notre équipe accompagne avec respect les familles afin de remercier chaque don.

ACTIONS DE SOUTIEN

En 2022, près de **300 actions solidaires** ont été réalisées par des privés et des entreprises, dans toute la Suisse, en faveur de la Fondation. Cet incroyable élan de solidarité a ainsi permis d'offrir plus de **39'000 visites de docteurs Rêves** aux enfants.

Nous sommes extrêmement touchés par toutes ces initiatives et remerçons du fond du cœur toutes les personnes qui ont lancé, participé ou contribué financièrement à ces actions.



Plus d'infos:
theodora.ch/votre-soutien

ORGANISATION



Toute une équipe, composée de collaborateurs, de membres des Conseils, ainsi que de précieux bénévoles engagés, s'investit chaque jour pour faire de la Fondation Théodora ce qu'elle est aujourd'hui.

Au cours de l'année 2022, le règlement d'organisation de la Fondation Théodora a été modifié à la suite d'une réorganisation interne visant à rendre le Conseil de Fondation plus dynamique et réactif en réduisant la taille de celui-ci. Le bureau du Conseil de Fondation a laissé place à un Conseil Consultatif et à des Commissions Consultatives. Maître Philippe Notter, président de la Fondation Théodora, explique :

«Le Conseil de Fondation a ainsi été réduit de 14 membres à 5 membres et le nombre minimal de séances a augmenté à 4 par année. Le bureau du Conseil de Fondation a par conséquent été supprimé puisqu'il n'a plus de raison d'être. Partant de là, le règlement d'organisation de la Fondation est majoritairement resté inchangé, hormis les références au bureau du conseil qui ont été retirées. Cette réorganisation permet au Conseil de Fondation de répondre pleinement à la dynamique des activités de la Fondation par la prise rapide de décisions stratégiques. Le Conseil de Fondation a ainsi gagné en efficacité, en réactivité et en flexibilité ce qui ne peut que contribuer au but poursuivi par la Fondation.»

Conseil de Fondation

Le Conseil de Fondation se réunit quatre fois par an et se compose de **5 membres** exerçant leur fonction bénévolement et issus d'horizons divers, apportant ainsi des compétences complémentaires. Il est chargé d'administrer Théodora en conformité avec la loi, les statuts et les règlements en vigueur. Chaque année, le Conseil approuve le budget ainsi que les comptes audités par PricewaterhouseCoopers.



Me Philippe Notter
Président



Patrick Susse
Trésorier



Me Guy Mustaki
Membre



Paul Perlini
Membre



Valérie Servageon Grande
Membre

Direction générale



André Poulie
Fondateur



Jan Poulie
Fondateur



Olivier Taverney
Secrétaire général

Conseil Consultatif et Commissions Consultatives

En 2022, l'organisation de la Fondation Théodora a été repensée. L'ancien bureau du Conseil a été remplacé par le Conseil Consultatif et par des Commissions Consultatives. Ces derniers ont pour but de soutenir le Conseil de Fondation et la Direction générale. Chaque Commission Consultative est présidée par un ancien membre du Conseil de Fondation. Cette réorganisation assure une plus grande flexibilité et une rapidité dans la prise de décision tout en gardant un niveau d'expertise élevé.

Le **Conseil Consultatif** est présidé par Me Philippe Notter et est composé de **7 membres**. Désormais, il existe également **6 Commissions Consultatives** portant sur les thématiques suivantes: patrimoine; immobilière; juridique; marketing, fundraising et communication; médicale et scientifique; RH et organisation.

Conseil Consultatif



Me Philippe Notter
Président



Me Elio Civitillo
Secrétaire



Stefano Albinati
Membre



Samira Marquis
Membre



Christophe Andreae
Membre



**Dr Anthony
de Buys Roessingh**
Membre



Jakob Hlasek
Membre

Commission Consultative du Patrimoine



Gérard Haerberli
Président



Eric Bissonier
Membre



Laurent Gagnebin
Membre

Commission Consultative Immobilière



Jakob Hlasek
Président



Jean-Jacques Morard
Membre

Commission Consultative Juridique



Me Elio Civitillo
Président



Me Peter Schaufelberger
Membre

Commission Consultative Marketing, Fundraising et Communication



Stefano Albinati
Président



Philippe Täschler
Membre



Lucy Tallo
Membre



Adrien Fostoff
Membre

Commission Consultative Médicale et Scientifique



Dr Anthony de Buys Roessingh
Président



Dre Sandra Asner
Membre



Dr Raffaele Renella
Membre

Commission Consultative Ressources Humaines et Organisation



Samira Marquis
Membre



Christophe Andreae
Membre

Collaborateurs des bureaux

En 2022, la Fondation Théodora comptait au total **38 collaborateurs**, dont 22 au siège principal de Lonay (VD) et 16 dans les bureaux de Hunzenschwil (AG), ce qui correspond à un équivalent temps plein de 31,5 personnes. Les collaborateurs des bureaux sont affectés dans les unités suivantes: administration; finances et contrôle de gestion; programmes et formation; recherche de fonds et événements; académie; communication.



Bénévoles

La Fondation Théodora peut compter sur le soutien d'une équipe de **70 bénévoles** répartis dans toute la Suisse. Un tel engagement est précieux pour la Fondation pour être représentée lors des manifestations organisées en sa faveur. De leur côté, les bénévoles ont la possibilité de s'engager concrètement pour la mission de la Fondation Théodora et de tisser un réseau social et amical avec les autres bénévoles rencontrés à l'occasion de manifestations.

Nous remercions sincèrement l'ensemble de nos bénévoles pour leur formidable engagement et pour leur fidélité.



« Le temps que nous donnons à la Fondation est comme une petite graine qui va croître pour au final offrir des rires aux enfants dans les moments difficiles. Après tant d'années en tant qu'ambassadeur, il me tient toujours autant à cœur de continuer à servir la Fondation avec passion. »

Daniele Manco, bénévole de la Fondation Théodora

RAPPORT FINANCIER



Malgré le contexte particulier de l'année 2022 avec la guerre en Ukraine et le coronavirus, la Fondation Théodora a réussi à maintenir sa stabilité financière grâce aux précieux soutiens généreux de ses donateurs et partenaires.

Le résultat opérationnel de la Fondation est également encourageant, s'élevant à CHF 0,7 mio. en 2022, par rapport à CHF 0,8 mio. l'année précédente. Cette performance solide est le fruit d'une gestion efficace des ressources et des efforts constants déployés par l'équipe de Théodora.

Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude envers tous ceux qui ont contribué à ces résultats positifs. Vos dons et votre soutien continu ont permis à la Fondation Théodora de poursuivre sa mission. Ensemble, nous continuerons à œuvrer pour améliorer la vie des enfants hospitalisés ou en situation de handicap et à faire face aux défis que l'avenir nous réserve. Merci encore pour votre soutien indéfectible.

COMPTE D'EXPLOITATION 2022

Les produits libres, tels que les partenariats, le merchandising net, les événements maison net, les produits financiers nets et les produits hors exploitation nets se sont élevés à CHF 2,9 mio. par rapport à CHF 3,1 mio. l'année précédente. Ces revenus ont permis de couvrir presque intégralement les charges de soutien (libre). Les frais de soutien comprennent les frais des départements Fundraising, Communication, et Finance, les frais généraux non répartis ainsi que les amortissements d'exploitation, le tout pour un montant de CHF 3,1 mio. par rapport à CHF 3,4 mio. l'année précédente.

Les produits affectés, tels que les dons, les parrainages, les événements externes nets et les legs, ont atteint CHF 6,9 mio. en 2022, contre CHF 6,8 mio. l'année précédente. Ces revenus ont permis de couvrir intégralement les charges des programmes affectés, comprenant les frais des programmes suisses et étrangers, pour un montant de CHF 5,1 mio., par rapport à CHF 5,0 mio. l'année précédente. Les produits affectés ont également contribué à couvrir les charges libres de communication, telles que le matériel et les campagnes de communication, ainsi que les coûts de production et d'envoi des magazines donateurs, et la production de triptyque, pour un montant de CHF 0,9 mio., par rapport à CHF 0,7 mio. l'année précédente.

Il est important de souligner que la Fondation Théodora fonctionne sans recevoir de subventions de l'État. Nous sommes entièrement financés par des sources privées telles que les dons, les parrainages, les événements et les legs. Cette indépendance financière nous permet de maintenir notre autonomie et de poursuivre notre mission sans restriction gouvernementale.

RÉSERVES FINANCIÈRES

La Fondation Théodora est fière de pouvoir compter sur des réserves financières solides qui lui permettent de faire face à d'éventuels événements imprévus, tout en garantissant la continuité des visites auprès des enfants. Grâce à des provisions à long terme soigneusement établies, nous sommes en mesure de couvrir environ 12 mois d'activité de la Fondation.

ORGANE DE RÉVISION

PricewaterhouseCoopers S.A. Avenue C.-F. Ramuz 45, case postale, 1001 Lausanne
L'exercice comptable 2022 correspond à l'année civile 2022. La Fondation est reconnue d'utilité publique. Elle est contrôlée annuellement par l'Autorité de surveillance des fondations de Suisse occidentale. Les comptes annuels détaillés et le rapport peuvent être demandés à info@theodora.ch.

Comptes annuels 2022 (présentation condensée)

COMPTES DE PROFITS ET PERTES (EN FRANCS SUISSES)

PROGRAMMES SUISSES	2022	2021
Recettes programmes		
Dons	5'990'364	5'759'974
Legs	811'103	1'046'498
Partenaires régionaux et parrainages	111'560	22'360
Résultats nets événements tiers	-30'783	-12'837
Total recettes programmes	6'882'245	6'815'996
Frais programmes		
Frais de visites, formation et soutien	4'564'333	4'447'577
Programme Suisse «solidarité»	333'801	253'950
Total frais programmes	4'898'133	4'701'526
PROGRAMMES ÉTRANGERS	2022	2021
Recettes programmes		
Dissolution provision projets en cours à l'étranger	260'016	317'620
Total recettes programme étrangers	260'016	317'620
Frais programmes		
Participation aux frais de programmes des fondations étrangères	260'016	317'620
Total frais de programme étrangers	260'016	317'620
FRAIS DE STRUCTURE SUISSE	2022	2021
Recettes frais fonctionnement		
Mécénats et sponsoring	2'685'542	2'676'978
Autres résultats nets	-99'173	172'825
Produits hors exploitation	333'432	218'268
Total recettes frais fonctionnement	2'919'801	3'068'071
Frais fonctionnement Suisse		
Salaires et charges sociales	2'438'329	2'666'055
Autres frais généraux	450'107	538'610
Total frais fonctionnement Suisse	2'888'436	3'204'664

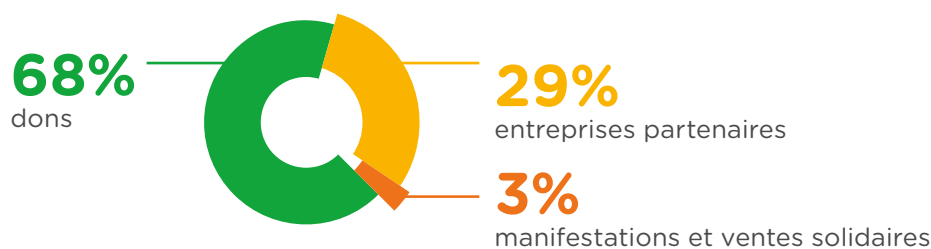
COMMUNICATION ET RÉCOLTE DE FONDS	2022	2021
Frais de communication	256'158	184'842
Frais de récolte de fonds	597'162	469'556
Total frais communication et récolte de fonds	853'320	654'398
AMORTISSEMENTS		
Amortissements	175'063	203'937
PRODUITS ET CHARGES EXTRAORDINAIRES		
Produits extraordinaires	62'109	29'933
Charges extraordinaires	61'271	18'920
Total produits et charges extraordinaires	838	11'012
PROVISIONS ET RÉSERVES		
Attribution provisions	880'016	623'620
Dissolution provisions	0	270'000
Dissolution fonds de réserves libres	0	0
Attribution fonds de réserves libres	100'000	776'000
Total provisions et réserves	980'016	1'129'620
REPORT DE L'EXERCICE	7'917	933

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2022

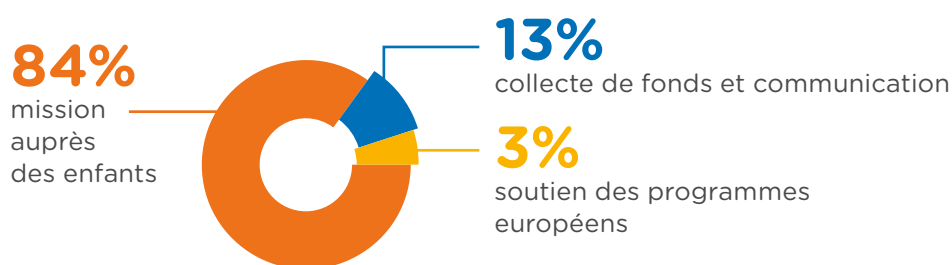
Actifs (en francs suisses)	2022	2021
Disponibles (pour assurer notre mission)	7'329'339	6'582'623
Titres et placements	1'417'371	1'568'354
Immeubles et autres actifs	16'438'448	16'089'994
TOTAL DES ACTIFS	25'185'157	24'240'970

Passifs (en francs suisses)	2022	2021
Créanciers et comptes de régularisation passifs	8'629'327	8'383'057
Provision maintien des programmes	5'685'000	5'685'000
Provision transition organisationnelle	1'500'000	1'000'000
Provision formation	410'000	410'000
Provision développement	740'000	740'000
Autres provisions	386'000	296'000
Fonds propres & réserves	7'834'830	7'726'913
TOTAL DES PASSIFS	25'185'157	24'240'970

Sources de financement



Utilisation d'un don



84% d'un don sont attribués à la mission de la Fondation

L'essentiel de ce montant finance directement les programmes en cours des docteurs Rêves en faveur des enfants hospitalisés ou en institutions spécialisées. Une partie est également attribuée aux réserves pour les futures programmes afin de pérenniser la mission de la Fondation. Enfin, un petit pourcentage des fonds est dédié au programme suisse «solidarité» qui finance partiellement les activités de fondations «cousines» (poursuivant le même but) en Biélorussie, à Hong Kong et en Turquie.

13% d'un don sont attribués à la collecte de fonds et à la communication

Pour des raisons de coûts, la Fondation Théodora conçoit et réalise elle-même la majorité de ses actions de communication et de récolte de fonds (voir p. 18) Ces dernières permettent non seulement d'informer les donateurs et les partenaires des activités de la Fondation, mais elles servent également à récolter des dons, qui sont essentiels pour la poursuite de notre mission auprès des enfants.

3% d'un don sont attribués au soutien des programmes européens

Soutenant l'idée que le rire est universel, la Fondation Théodora Suisse est à l'origine d'un réseau de fondations indépendantes portant la même raison sociale Théodora et agissant dans une même philosophie. Ce réseau est présent dans trois pays européens: Angleterre, Espagne et Italie. La Fondation Théodora Suisse apporte un soutien financier circonscrit aux activités des docteurs Rêves dans ces pays.

Rapport du réviseur

au Conseil de Fondation de la Fondation Théodora

Lonay

Rapport du réviseur sur les états financiers résumés

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de profits et pertes résumés pour l'exercice clos à cette date, sont extraits des comptes annuels audités de la Fondation Théodora pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers dans notre rapport d'audit en date du 24 mai 2023.

Les états financiers résumés ne comportent pas toutes les informations à fournir exigées par le Code des Obligations suisse. La lecture des états financiers résumés ne se substitue pas, en conséquence, à la prise de connaissance des comptes annuels audités de la Fondation Théodora.

Responsabilité du Conseil de fondation

Le Conseil de fondation est responsable de l'établissement des états financiers résumés conformément à la loi suisse et aux statuts.

Responsabilité du réviseur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers résumés sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre, effectuées conformément à la Norme d'audit suisse (NAS) 810 « Missions ayant pour but d'émettre un rapport sur des états financiers résumés ».

Opinion d'audit

A notre avis, les états financiers résumés extraits des comptes annuels audités de la Fondation Théodora pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 sont cohérents, dans tous leurs aspects significatifs, avec ces comptes annuels, conformément à la loi suisse et aux statuts.

PricewaterhouseCoopers SA



Marcello Stimato
Experte-révisseuse agréée



Adélina Todorova

Genève, le 24 mai 2023

Annexes : Etats financiers résumés (bilan, comptes de profits et pertes)

PricewaterhouseCoopers SA, avenue Giuseppe-Motta 50, case postale, 1211 Genève 2
Téléphone: +41 58 792 91 00, Téléfax: +41 58 792 91 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

MERCI!



Nous tenons à remercier l'ensemble de nos donatrices, donateurs, mécènes, sociétés et fondations pour leur fidélité et leur précieux soutien en 2022. Au total, vous êtes 26'239 à avoir généreusement soutenu la mission de la Fondation l'an dernier. Merci du fond du cœur.

- Agolin SA
- Allfunds Bank S.A., Madrid, Zurich Branch
- ASOPIA Foundation
- Baldoni GmbH
- Bank Avera Genossenschaft
- Bayer (Schweiz) AG
- Bbi Software AG
- Bison Schweiz AG
- Bory & Cie Agence Immobilière SA
- Bristol Myers Squibb SA
- Bühlmann-Kühni Stiftung
- COFRA Foundation
- Crédit Agricole next bank (Suisse) SA
- CrisAnto Rossetti Stiftung
- DELTA Zofingen AG
- Durrer-Technik AG
- Eaton Industries Manufacturing GmbH
- École Hôtelière Genève
- Edwards Lifesciences SA
- Edwin und Lina Gossweiler Stiftung
- Egon-und-Ingrid-Hug-Stiftung
- Emil und Beatrice Gürtler-Schnyder von Wartensee Stiftung
- Fagus lucida-Stiftung
- Familie Larsson-Rosenquist Stiftung
- Farner Consulting AG
- FERENC MAKO Stiftung
- Fondation Alfred et Eugénie Baur
- Fondation Annunziata
- Fondation Immobilière "Patrimoine"
- Fondation Lombard Odier
- Fondation Monetan pour l'enfance et l'adolescence
- Fondation Philanthropique Famille Sandoz
- Fondation Plein Vent, Emile, Marthe & Charlotte E. Rüphi
- Fondation pour la Recherche et le Traitement Médical
- Fondation pour la Renaissance et le Développement Culturel
- Fondation Stella
- Fondation VRM
- Fondation Wisha
- Fondazione Gabriele Chiattone
- GGG Gesellschaft für das Gute und Gemeinnützige Basel
- Gitschenen-Stiftung
- GVB Privatversicherungen AG
- H.O.G. – Northwest Chapter Switzerland
- H&M Hennes & Mauritz SA
- Hans-Eggenberger-Stiftung
- Hch. Borer Kartenverlag AG
- Helfer und Schlüter-Stiftung
- Holdigaz SA
- Hungerbühler & Partner AG
- Ingenieure-Conseils Scherler SA
- Insel Gruppe AG
- InTraLog Hermes AG
- Isaac Dreyfus-Bernheim Stiftung
- Lidl Schweiz AG
- Lifestage Solutions AG
- Link Marketing Services AG
- Nestlé Health Science SA
- Nexpert AG
- Ölz Frischbackwaren AG Neuenhof
- Papalin Stiftung c/o Leopold Bachmann Stiftung
- Perréard Partners Investment SA
- Pezzoli & Associés Architectes SA
- Pfizer AG
- QoQa
- René & Rosel Champion-Harsch Stiftung
- Robert und Ruth Heuberger-Stiftung
- Rüegg-Bollinger Stiftung
- Ruth Conrad-Stiftung für benachteiligte Kinder
- Sarah Dürmüller - Hans Neufeld Stiftung
- Sphinx Werkzeuge AG
- STAIRWAY-TO-HEAVEN Stiftung
- Stiftung Dr. Hans und Gertrud Müller
- Stiftung Hans und Liliane Kiener
- Stiftung Helping Hands for Kids
- Stiftung LEBENSRAUM AARGAU
- Stiftung Peter und Angela Guggenheim-Ascarelli
- Südpack Medica AG
- Thiersch-Stiftung
- UBS Philanthropy Foundation
- Uniscientia Stiftung
- Verfora SA



Nous adressons également toute notre gratitude aux médecins et aux personnels soignants pour leur soutien et leur collaboration, car sans eux et sans vous, ces moments de réconforts, de rires et d'évasion ne seraient restés qu'un rêve. Merci de contribuer à faire de ce rêve une réalité quotidienne, aujourd'hui et demain, et ce pour tous les enfants hospitalisés ou en institutions spécialisées du pays.

Dès ses débuts, la Fondation a eu une approche proactive auprès de ses partenaires pour couvrir ses frais de fonctionnement. Pour la Fondation Théodora, il est essentiel de garantir que la quasi-totalité des dons sert à la mission auprès des enfants hospitalisés ou en institutions. Nous tenons à remercier tout particulièrement nos partenaires pour leur confiance et cette précieuse collaboration.

National Partners

Helsana

SKODA

frais et sympa **Volg**

Regional Partners



NOVARTIS

medica
MEDIZINISCHE LABORATORIEN Dr. F. KAEPELLE AG

Social Partners & Suppliers

- Arena Cinemas
- blue Cinema
- Caramel, bijoux en or pour enfants
- Cembra Money Bank
- Cleanup SA
- Degussa Goldhandel Suisse
- DHL Logistics (Schweiz) AG
- Ferring Pharmaceuticals
- INEOS Group AG
- Leuthard-Gruppe
- LR Global Kids Fund
- Parker Hannifin EMEA Sàrl
- Pathé Cinemas
- pharmacieplus SA
- Servier (Suisse) SA
- Sintetica SA
- Take Off Productions
- Visilab SA
- Xerox



Fondation
THEODORA

Bien plus que des rires

Chemin du Bief 6 bis • 1027 Lonay
T +41 21 811 51 91
IBAN CH51 0900 0000 1006 1645 5
info@theodora.ch • www.theodora.ch